



Herzka, Heinz Stefan

System und Individuum in einer Tagesklinik

Praxis der Kinderpsychologie und Kinderpsychiatrie 36 (1987) 4, S. 134-138

urn:nbn:de:bsz-psydok-32150

Erstveröffentlichung bei:

Vandenhoeck & Ruprecht WISSENSWERTE SEIT 1735

http://www.v-r.de/de/

Nutzungsbedingungen

PsyDok gewährt ein nicht exklusives, nicht übertragbares, persönliches und beschränktes Recht auf Nutzung dieses Dokuments. Dieses Dokument ist ausschließlich für den persönlichen, nichtkommerziellen Gebrauch bestimmt. Die Nutzung stellt keine Übertragung des Eigentumsrechts an diesem Dokument dar und gilt vorbehaltlich der folgenden Einschränkungen: Auf sämtlichen Kopien dieses Dokuments müssen alle Urheberrechtshinweise und sonstigen Hinweise auf gesetzlichen Schutz beibehalten werden. Sie dürfen dieses Dokument nicht in irgendeiner Weise abändern, noch dürfen Sie dieses Dokument für öffentliche oder kommerzielle Zwecke vervielfältigen, öffentlich ausstellen, aufführen, vertreiben oder anderweitig nutzen.

Mit dem Gebrauch von PsyDok und der Verwendung dieses Dokuments erkennen Sie die Nutzungsbedingungen an.

Kontakt:

PsvDok

Saarländische Universitäts- und Landesbibliothek Universität des Saarlandes, Campus, Gebäude B 1 1, D-66123 Saarbrücken

E-Mail: psydok@sulb.uni-saarland.de Internet: psydok.sulb.uni-saarland.de/

INHALT

Erziehungsberatung		Kindern und Jugendlichen mit akuten Psychosen und	
Gerlicher, K.: Situation und Entwicklungstendenzen in		solchen mit Schizophrenierisiko (Cognitive Dys-	
der institutionellen Erziehungsberatung - Fakten und		functions in Children and Juveniles with Acute Psy-	
Anmerkungen (Actual Situation and Trends in Institu-	100	chotic Disorders or with High Risk for Schizophrenia)	8
tional Child Guidance)	198	Döcker, A., Knöbl, H.: Kinder alleinerziehender Mütter	
Heekerens, HP.: Familientherapie, Wartezeit und Krisenintervention in der Erziehungsberatungsstelle (Fa-		und Väter – eine kinder- und jugendpsychiatrische Untersuchung (Children in One-parent Families – a	
mily Therapy, Waiting-list, and Crisis Intervention in		Psychiatric Investigation about Conditions and Conse-	
Child Guidance)	126	quences of Single-mother and Single-father Educa-	
Hemling, H.: Öffentlichkeitsarbeit an Erziehungs- und		tion)	62
Familienberatungsstellen – eine bundesweite Umfrage		Eberle, U., Castell, R.: Verlauf der Zwangskrankheit im	
(Public Relations Work at Child Guidance and Family		Kindes- und Jugendalter (Courses of Obessive- com-	
Counseling Centres - a Nationswide Survey)	215	pulsive Illness in Children and Juveniles)	284
Höger, C.: Zum Standort institutioneller Erziehungsbe-		Hinrichs, G., Göbel, D., Steinhausen, HCh.: Kopf-	
ratung innerhalb eines psychosozialen Versorgungssy- stems (The Place of Institutionalized Child Guidance		schmerzen und Migräne bei kinder- und jugendpsy- chiatrischen Patienten (Headache and Migaine in	
Counseling within a System of Psychosocial Assi-		Child and Adolescent Psychiatric Patients)	277
stance)	204	Jehle, P., Schröder, E.: Harnzurückhaltung als Behand-	
Presting, G.: Erziehungs- und Familienberatungsstellen		lung des nächtlichen Einnässens (Retention Control as	
in der Bundesrepublik Deutschland: Zur gegenwärti-		a Treatment Method for Enuresis)	49
gen Versorgungslage (Child Guidance and Family		Langenmayr, A.: Der Geschwisterzahlenkonflikt und sein	
Counseling Centres in the Federal Republic of Germany: the Current Situtuation)	210	Einfluß auf Neurosen, Erkrankungen und Alltagsver-	
Sundström, G.A., Rössler, W., Schmidt, M.H., an der Hei-	210	halten (The Influence of Conflicting Silbing Numbers on Neuroses, Illness and Everyday Behaviour)	36
den, W., Jung, E.: Inanspruchnahme von Erziehungs-		Sarimski, K.: Zusammenhänge der frühen kognitiven	50
beratungsstellen und ambulanten kinder- und ju-		und kommunikativen Entwicklung bei gesunden und	
gendpsychiatrischen Angeboten: Erste empirische Er-		behinderten Kindern (Relationship between Early	
gebnisse (Attendance of Child Guidance Centres and		Cognitive and Communicative Development in Nor-	
of Outpatient Child and Youth Psychiatric Services:	220	mal and Retarded Children)	2
First Empirical Results)	220	Schneider, W.: Psycho-soziale Entwicklungsbedingungen	
		von Kindern und Jugendlichen mit einer organisch be-	
Familienrecht		dingten analen Inkontinenz (On Psycho-social Development of Children with Organic Conditioned Anal	
		Incontinence)	56
Suess, G., Schwabe-Höllein, M., Scheuerer, H.: Das Kin-		Steinhausen, HC.: Das Jugendalter - eine normative	
deswohl bei Sorgerechtsentscheidungen - Kriterien aus entwicklungspsychologischer Sicht (Determination		psychologische Krise? (Adolescence - a Normative	
of the Best Interest of the Child in Custody Decisions		Psychological Crisis?)	39
- Developmental Aspects)	22		
		Praxisberichte	
Familientherapie			
•		Besmens, F., Krohn, G.: Ehrenamtliche Helfer in der Kin-	
Reich, G.: Stotternde Kinder und ihre Familien (Stutte-		der- und Jugendpsychiatrie (Volontary Helpers in a Childpsychiatric Outpatients' Department)	71
ring Children an Their Families)	16	Klosinski, G.: Beitrag zur Beziehung von Video-Film-	/ 1
		konsum und Kriminalität in der Adoleszenz (Rela-	
Forschungsergebnisse		tionship between Viewing of Video Films and Crimi-	
		nality in Adolescents)	66
v. Aster, M., Pfeiffer, E., Göbel, D., Steinhausen, HCh.:		Knapp, T. W.: Welt meines Kindes: Sterben und Tod im	
Konversionssyndrome bei Kindern und Jugendlichen	240	Erleben einer Dreijährigen (Dying and Death in the	200
(Conversion Disorders in Children and Juveniles)	240	Perception of a Three-Year-Old Girl)	308
Berger, M.: Das verstörte Kind mit seiner Puppe - zur Schwangerschaft in der frühen Adoleszenz (The Di-		Müller-Küppers, M., Lehmkuhl, U., Mahlke, W.: Die kinderpsychiatrische Klinik als Wohn- und Lebensraum	
sturbed Child and Her Doll: Pregnancy in Early Ado-		(The Psychiatric Ward as Living Space for Children	
lescence)	107	and Adolescents)	139
Vandenhoed	KXR	unrecht (1987)	

satz (Bruno Bettelheim's Approach to Environmental Therapy)	144	18.–20.5.1987 in Feldkirch/Vorarlberg	226
Schernus, R.: Anfallskrankheiten und Selbstwahrnehmung am Beispiel komplexer Absencen (Epilepsey and Self-Perception Illustrated by the Example of Com-		Editorial	
plex Absences)	176	25 Jahre Bundeskonferenz für Erziehungsberatung	196
Student, J. C.: Verstehen statt Beurteilen (Understanding instead of Judging)	181	In Zukunft jährlich 10 Hefte der "Praxis"	276
instead of judging)	101	Ehrungen	
Psychosomatik		" und meine Arbeit geht weiter" - Rudolf Eckstein	
Habermas, T.: Kognitive Entwicklungsvoraussetzungen der Pubertätsmagersucht als Erklärung ihrer unteren		zum 75. Geburtstag	311
Altersgrenze (Cognitive-developmental Preconditions of Anorexia nervosa: Explanations for its lowest Age	0.0	Buchbesprechungen	
of Onset)	88	Aissen-Crewett, M.: Kunsttherapie	187
bertät und Adoleszenz (Psychomatic Diseases in Adolescence)	262	Aschenbrenner-Egger, K., Schild, W., Stein, A. (Hrsg.): Praxis und Methode des Sozialtherapeutischen Rol-	22.
Zimmermann, F.: Der Vater und sein an Asthma bron- chiale erkranktes Kind (The Father an his Asthmatic		lenspiels in der Sozialarbeit und Sozialpädagogik Backe, C. et al. (Hrsg.): Sexueller Mißbrauch von Kin-	234
Child. Attempt of a Relationship Analysis)	92	dern in Familien	232
Psychotherapie		Balint, M.: Regression	317
•		Hyperaktivität im Kindesalter	156
Buchholz, M. B.: Das Erstinterview in der Beratung – ein kommunikativer Gesichtspunkt (The First Interview in	00	Beiderwieden, J., Windaus, E., Wolff, R.: Jenseits der Gewalt. Hilfen für mißhandelte Kinder	118
Counseling - a Communicative Point of View)	98	Beland, H. et al. (Hrsg.): Jahrbuch der Psychoanalyse. Bd.18 und 19	153
nik (The Dialogical Concept of Conflicts and Therapy		Biebl, W.: Anorexia nervosa	189
in Adolescents)	134	Biermann, G. (Hrsg.): Das ärztliche Gespräch um Kinder	
Voss-Coxhead, D.: Therapeutische Arbeit mit Symbolen. Über die Behandlung eines narzißtisch gestörten Jungen mit dem Katathymen Bilderleben (Therapeutic		und Jugendliche	29
Work with Symbols. Psychotherapy of a Narcissistically Disturbed Boy using Guided Affective Imagery) .	257	verhaltensgestörten Kindern	31
Übersichten		trie lernen	78
Fegert, J.M.: Sexueller Mißbrauch von Kindern (Child		schaft	29
Sexual Abuse)	164	Charlton, M., Neumann, K.: Medienkonsum und Lebens- bewältigung in der Familie	270
Heekerens, HP.: Umstrittene Kindheit - Zur Diskussion um die langfristige Bedeutung früher Erlebnisse (Con-		Clemenz, M.: Soziale Codierung des Körpers. Zum Verhältnis von Psychoanalyse und Systemtheorie	231
tested Childhood - On the Discusion of Longterm Consequences of Early Experiences)	295	DeMyer, K.: Familien mit autistischen Kindern	189
Huppmann, G., Werner, A.: Peter Villaume (1746-1825):	2,5	Dietrich, G.: Spezielle Beratungspsychologie	233
ein Pädagoge der Aufklärung als Vorläufer der Ver-		Dreifuss-Kattan, E.: Praxis der klinischen Kunsttherapie.	28
haltenstherapie bei Kindern (Peter Villaume (1746–1825): A Precursor of Modern Behavior Therapy with Children)	201	Drewermann, E.: Die kluge Else/Rapunzel. Grimms Märchen tiefenpsychologisch gedeutet	190
Langenmayr, A.: Unvollständigkeit von Familien und ihre	301	Engfer, A.: Kindesmißhandlung. Ursachen, Auswirkungen, Hilfen	30
Auswirkung auf die Kinder (The Effects of Incomplete Families on Their Children)	249	Fichtner, M. M.: Magersucht und Bulimie	188
Yamamoto, A.: Schulprobleme in Japan (Problems in Ja-	,	Flehmig, I., Stern, L. (Hrsg.): Kindesentwicklung und Lernverhalten	269
pan's Schools)	171	Franke, U.: Artikulationstherapie bei Vorschulkindern	314
Tagungsberichte		Frankenburg, K. et al.: Entwicklungsdiagnostik bei Kindern	152
Bericht über die XX. Wissenschaftliche Tagung der		Fromm, E.: Über die Liebe zum Leben	30
deutschen Gesellschaft für Kinder- und Jugendpsy-		Grissemann, H.: Pädagogische Psychologie des Lesens	
chiatrie, gemeinsam mit der XI. Jahrestagung österrei- Vandennoe	ck&	Ruprecht (1987)	267

Inhalt

Grissemann, H.: Hyperaktive Kinder	28	Rotthaus, W. (Hrsg.): Erziehung und Therapie in syste-	
Grosse, S.: Bettnässen	233	mischer Sicht	23
Hartmann, K.: Heilpädagogische Psychiatrie in Stich-		Sandern, M.: Rollenspiel als Forschungsmethode	15
worten	154	Schneider, B.: Lese- und Rechtschreibschwäche. Primäre	
Heim, N.: Psychiatrisch-psychologische Begutachtung		und sekundäre Ursachen	22
im Jugendstrafverfahren	151	Schneider, B.H., Rubin, K.H., Ledingham, J.E. (Eds.):	
Hofer, M.: Sozialpsychologie erzieherischen Handelns .	230	Childrens Peer Relation: Issues in Assesment and In-	3.2
Huber, G.: Sigmund Freud und Claude Levi-Strauss. Zur		tervention	23
anthropologischen Bedeutung der Theorie des Unbe-	70	Schultz, H.J. (Hrsg.): Kinder haben? Eine Entscheidung für die Zukunft	23
wußten	79	Schulze, H., Johannsen, H. S.: Stottern bei Kindern im	23
laede, W., Porters, A. (Hrsg.): Ausländerberatung. Kultur-	271	Vorschulalter	8
spezifische Zugänge in Diagnostik und Therapie	271	Silbereisen, R., Eyferth, K., Rudinger, G. (Hrsg.): Devel-	0
Jaeggi, E.: Wir Menschenbummler. Autobiographie einer Psychotherapeutin	315	opment as Action in Context. Problem Behavior and	
	313	Normal Youth Development	7'
Kaiser, A., Oubaid, M. (Hrsg.): Deutsche Pädagoginnen der Gegenwart	187	Sodian, B.: Wissen durch Denken? Über den naiven Em-	
Karren, U.: Die Psychologie der Magersucht. Erklärung	107	pirismus von Vorschulkindern	15
und Behandlung von Anorexia nervosa	119	Speck, O., Peterander, F., Innerhofer, P. (Hrsg.): Kinder-	
Kegan, R.: Die Entwicklungsstufen des Selbst. Fort-		therapie. Interdisziplinäre Beiträge aus Forschung und	
schritte und Krisen im menschlichen Leben	118	Praxis	31
Klockhaus, R., Habermann-Morbey, B.: Psychologie des		Spiess, W., Motsch, H.J.: Heilpädagogische Handlungs-	
Schulvandalismus	30	felder I	31
Klussmann, R.: Psychosomatische Medizin. Eine Über-		Stork, J. (Hrsg.): Das Vaterbild in Kontinuität und	
sicht	269	Wandlung	18
Krampen, G.: Handlungsleitende Kognitionen von Leh-		Szagun, G.: Sprachentwicklung beim Kind	15.
rern	188	Thalhammer, M. (Hrsg.): Gefährdungen des behinderten	
Lasch, C.: Das Zeitalter des Narzißmus	316	Menschen im Zugriff von Wissenschaft und Praxis -	
Leixnering, W., Toifl, K.: Leitfaden der Neuropsychiatrie		Anfragen an Sondererziehung und Therapie	3
des Kindes- und Jugendalters	81	Thompson, J.: Nukleare Bedrohung. Psychologische Di-	
Lempp, R.: Familie im Umbruch	268	mensionen atomarer Katastrophen	15.
Lorenz, J. H.: Lernschwierigkeiten und Einzelfallhilfe	319	Tomann, W., Egg, R. (Hrsg.): Psychotherapie. Ein Hand-	
Mindell, A.: The Dreambody: Körpersymptome als Spra-		buch	22
che der Seele	82	Venzlaff, U. (Hrsg.): Psychiatrische Begutachtung	31
Müller, C. (Hrsg.): Lexikon der Psychiatrie	313	Wedekind, E.: Beziehungsarbeit. Zur Sozialpsychologie	
Nissen, G. (Hrsg.): Medikamente in der Kinder- und Ju-		pädagogischer und therapeutischer Institutionen	19
gendpsychiatrie	78	Wember, F.: Piagets Bedeutung für die Lernbehinderten-	
Nissen, G. (Hrsg.): Psychiatrie des Jugendalters	189	pädagogik	8.
Nissen, G.: Psychische Störungen im Kindes- und		Winship, E. C.: Aus Kindern werden Leute	154
Jugendalter	231	Zagermann, P.: Ich-Ideal, Sublimierung, Narzißmus. Die	7
Petermann, F., Noeker, M., Bode, U.: Psychologie chroni-		Theorie des Schöpferischen in der Psychoanalyse	7
scher Krankheiten im Kindes- und Jugendalter	320	Zauner, J., Biermann, G. (Hrsg.): Klinische Psychosoma-	27.
Petermann, U.: Training mit sozial unsicheren Kindern .	151	tik von Kindern und Jugendlichen	26.
-	81		
		Autoren der Hefte: 27, 76, 117, 149, 186, 227, 266, 312	
, 0,	312	T1-1122 04 120 157 102 22/ 272 222	
		1 agungskalender: 32, 84, 120, 157, 192, 236, 272, 322	
funktion	235		
Rose, S. J.: Erkennen von Kindesmißhandlungen	78	Mitteilungen: 33, 84, 121, 158, 193, 237, 273, 322	
Piaget, J.: Das moralische Urteil beim Kind	81 152 312	Autoren der Hefte: 27, 76, 117, 149, 186, 227, 266, 312 Tagungskalender: 32, 84, 120, 157, 192, 236, 272, 322	
funktion			
nose, s. j.: Erkennen von Nindesmishandlungen	78	wittenungen: 33, 84, 121, 158, 193, 23/, 2/3, 322	

System und Individuum in einer Tagesklinik

Von Heinz Stefan Herzka

Zusammenfassung

Auf der Grundlage des dialogischen Prinzipes sind Individuum und System sich ausschließende Begriffe, die aber gleichwertig und gleichzeitig von Bedeutung sind und erst gemeinsam ein – in sich widersprüchliches – Ganzes ausmachen. Dieses Prinzip wird in der vorliegenden Arbeit auf die institutionelle Arbeit angewandt und an zwei dialogischen Bipolen illustriert: Einzel- und Familientherapie als kooperierende Methoden, Organisationsstruktur und Mitarbeiterpersönlichkeiten als therapeutisch wirksame Faktoren.

Das Grundprinzip einer Institution

Eine Tagesklinik, in welcher Kinder und Jugendliche mit Entwicklungsstörungen und psychischen Krankheiten betreut und behandelt, erzogen und geschult werden, muß einerseits dem Kind bzw. Jugendlichen als zunehmend autonomem Individuum gerecht zu werden versuchen und andererseits dem familiären System, in welchem der Patient auch während des Aufenthaltes verankert bleibt. Sie ist als Institution zudem ein Helfersystem, das durch Fachleute gebildet wird, die sich durch ihren beruflichen und menschlichen Werdegang, durch unterschiedliche persönliche Lebenslage und Zielvorstellungen unterscheiden und deren Einstellungen, Haltungen und Wertvorstellungen daher immer nur in einem begrenzten Umfang übereinstimmen. Die Vielfalt in der Einheit ist eine Ralität, mit der zu rechnen ist. Die Institution spiegelt in vieler Hinsicht Regeln und Probleme des familiären Systems, und gleichzeitig sind analoge Konflikte zwischen individuellen Wünschen und Zielsetzungen einerseits und Systemregeln andererseits zu erwarten, wie sie auch in der Familie vorkommen. Sollen die Institution und ihre Mitarbeiter nicht an den analogen Problemen kranken wie die Familien und deren Angehörige - insbesondere die Kinder und Jugendlichen, welche die designierten Patienten sind - so muß sie sich explizit mit jenen Problemen und Spannungen befassen, die implizit in der Familie vorkommen und dort nicht zuletzt durch ihre Tabuisierung pathogen werden. Die Klinik soll, um Hilfestellung leisten zu können, gesünder sein als die Patientenfamilie! Das bedeutet aber keineswegs, daß sie konfliktfrei oder harmonisch sein kann und sein sollte, wohl aber, daß sie über eine geschärfte Wahrnehmung für Konfliktstoff und über Konfliktstrategien sowie über ein gedankliches Paradigma zum Umgang damit verfügen muß. Denn jede für Menschen konzipierte Institution folgt bestimmten Leitgedanken. Sie sind der Ausdruck davon, wie bezüglich der Menschen prinzipiell gedacht und gefühlt wird. Die Leitgedanken selbst sind, ebenso wie das dahinter stehende Grundprinzip, in der Regel nicht explizit formuliert. Sie werden aber durch die Art und Weise erkennbar und spürbar, wie die Mitarbeiter der Institution untereinander umgehen und wie sie sich gegenüber den Benützern verhalten.

Solche Leitgedanken stehen im Kontext der kulturgeschichtlichen Situation und sind auch historisch belegbar (van den Berg, 1960). Beispielsweise folgten und folgen manche (aber nicht alle) klösterliche Institutionen einem theozentrischen, monistischen Prinzip. Sowohl wenn sie sich mit Erziehung, wie wenn sie sich mit Krankenpflege befassen, gelten Leitgedanken wie "Tugendhaftigkeit, Hingabe und Gehorsam". Sie entsprechen einer allgemein dienenden und sich fügenden Haltung. Sie resultiert daraus, daß aufgrund des theozentrischen Denkens sich alles Tun des Menschen einer höheren Führung unterzuordnen hat, die letztlich unsichtbar bleibt und für den Menschen nicht verstehbar ist. Ein anderes Grundprinzip ist der Pragmatismus des Selfmademannes. Ihm entsprechen Leitgedanken, wie "Ertüchtigung durch Arbeit und Abhärtung". Es gilt - und galt - unter anderem unter dem Einflußbereich des protestantischen Arbeitsethos und der bürgerlichen Wettbewerbs- und Konkurrenzhaltung. Ein weiteres Prinzip ist jenes der hierarchischen Verantwortung. Es äußert sich in der Vorstellung der Führung und Bewahrung der Schwachen, handle es sich nun um schwach eingestufte Kinder, psychiatrische Patienten - oder Frauen (es wird aber nicht nur durch Männer, sondern auch von Frauen vertreten). Beide letztgenannten Prinzipien entsprechen deutlich einer dialektischen Denkweise und einer dialektischen Art des zwischenmenschlichen Umganges, wobei die einen "oben" sind, überlegen, stark und wissend, die anderen aber "unten", schwach und hilfsbedürftig.

Ein weiteres wichtiges Prinzip ist jenes der "Machbarkeit", das aus der Ehe des Rationalismus mit der Technokratie hervorgegangen ist und bis heute für viele sogenannte somatische Kliniken gilt. Selbstverständlich beruht eine Institution nicht auf einem einfachen derartigen Leitprinzip, sondern es gibt alle möglichen Mischungen und Übergänge. Dennoch sind derartige Grundsätze

(1987) (uprecht

Prax. Kinderpsychol. Kinderpsychiat. 36: 134-138 (1987), ISSN 0032-7034

als Schwerpunkte institutioneller Planung und Struktur immer vorhanden und auch festzustellen. Sie wirken sich unter anderem auf die Organisation der Institution und auf die Auswahl der Mitarbeiter aus, damit aber auch auf die geistige Atmosphäre der Institution, welche deutlich wahrnehmbar, wenn auch niemals meßbar ist.

In meiner Kultur, in welcher ich arbeite, und in meiner persönlichen Situation halte ich seit rund 20 Jahren das dialogische Prinzip für zweckmäßig (Herzka, 1970). Als ich 1974/75 Gelegenheit erhielt, eine Tagesklinik für Kinder und Jugendliche zu planen, hatte ich mich damit bereits mehrere Jahre beschäftigt und konnte es dadurch meiner Planung zugrunde legen (Savioz, 1977; Wälli-Dabrowska, 1978). Auch seither habe ich mich mit dem dialogischen Denken beschäftigt und damit in der Institution Tagesklinik in leitender Stellung mitzuarbeiten gesucht (vgl. Herzka, 1984; Reck, 1985; Zulauf, 1985). Bevor ich einige Beispiele dafür gebe, was das dialogische Prinzip für die tägliche Arbeit mit Kindern, Jugendlichen und ihren Familien bedeutet, sei so kurz wie möglich das Grundsätzliche dieses Denkens dargelegt. Es handelt sich um ein philosophisches Prinzip, das bis in das Altertum zurückreicht, dessen bekanntester Vertreter in unserem Jahrhundert war Martin Buber, und zur Zeit wichtigster Repräsentant ist der in Zürich lebende Philosoph und Schriftsteller Hermann Levin Goldschmidt (vgl. Buber, 1962; Goldschmidt, 1964, 1976).

Das dialogische Prinzip

Die Dialogik postuliert, daß zwei Gedanken - die niemand gleichzeitig denken kann - oder zwei Strebungen die niemand gleichzeitig verwirklichen kann - oder zwei Begriffe - die sich gegenseitig ausschließen und je einen Bereich für sich bezeichnen - gleichzeitig (d.h. nicht nacheinander) und gleichwertig (d.h. ohne Überlegenheitsanspruch des einen über den anderen) gemeinsam ein Ganzes ausmachen. Wie bereits angedeutet, handelt es sich um ein Denken in Bipolen. Zwischen den beiden Polen besteht eine Spannung oder ein Widerspruch. Diese sind auch der Dialektik bekannt, werden aber dort zu einem ungewissen Zeitpunkt durch die in Aussicht genommene Synthese überwunden. Demgegenüber akzeptiert die Dialogik die Spannung und den Widerspruch als Zeichen von Ganzheit und Vitalität. Es ist dies eine Analogie zur Spannung und zum Tonus der Körperzellen, die durch gegensätzliche Kräfte zustande kommen und ebenfalls ein Merkmal von Leben sind.

Dialogik ist von anderen dualistischen Haltungen und Denkweisen abzugrenzen. Im Unterschied zur Dialektik verzichtet sie, wie bereits gesagt, auf die intolerante Kontestation des jeweilig anderen Poles. Sie unterscheidet sich aber auch von der sogenannten "Monologik", welche u.a. die Medizin des Mittelalters beherrscht hat, als einem Versuch, alle Erkenntnis und alles Lebendige von einem einzigen Standpunkt aus zu verstehen, zu erklären und damit zu beherrschen. Die Dialogik ist auch von der Koexistenz abzugrenzen, bei der sich die beiden Polaritä-

ten gegenseitig zwar dulden, sich aber nicht akzeptieren und gemeinsam deswegen auch kein Ganzes bilden. Ferner handelt es sich bei dem hier vorgelegten Denken nicht um eine Kompromißhaltung. Denn beim Kompromiß müssen sich die beiden Pole jeweils selbst verleugnen, statt sich zu behaupten. Schließlich betont die Dialogik den immanenten Widerspruch und die Spannung der Polarität im Unterschied zu den Prinzipien von Ying und Yang der asiatischen Philosophie. Deren Bemühung um einen dauernden Spannungsausgleich und eine bleibende Harmonisierung hält die Dialogik für ebenso illusionär, wie die auf einen unbekannten Zeitpunkt verschobene Synthese der Dialektik. Vielmehr geht es darum, den Widerspruch und die Spannung zu bejahen, um damit individuell wie gesellschaftlich zu denken, zu fühlen und zu arbeiten.

Dialogische Ansätze lassen sich in der neueren Wissenschaftsentwicklung in verschiedenen Fachbereichen nachweisen, aber meist nur teilweise oder unzulänglich ausformuliert (Schrey 1970). So gibt es beispielsweise dialogische Gedankengänge in grundsätzlichen Arbeiten zur Atomphysik, in der Religionswissenschaft, in der Pädagogik und in verschiedenen Arbeiten aus dem Bereich der Psychologie und Psychiatrie. Als einzelnes Beispiel sei das Konzept der normalen Ambivalenz herausgegriffen, wie es Eugen Bleuler formuliert hat, oder es sei daran erinnert, daß das psychosomatische Denken und Handeln die Dialogik von Psyche und Soma voraussetzt (vgl. Herzka, 1981, 1984).

Folgende dialogische Bipole bestimmen unter anderem die Organisation und Methodik der Institution Tagesklinik:

- die Gleichzeitigkeit und Gleichwertigkeit von P\u00e4dagogik und Psychotherapie,
- die Orientierung sowohl auf das Individuum wie auf die soziale Gemeinschaft (die Familie, die Kindergruppe),
- die Berücksichtigung sowohl des kognitiven wie des emotionalen Bereiches,
- die Beachtung sowohl des imaginären wie des realen Bewußtseins,
- die Berücksichtigung von Persönlichkeitsfaktoren im Team zusammen mit strukturellen Fragen,
- der Versuch einer Betriebsorganisation, die zwischenmenschliche Gleichberechtigung und Mitbestimmung mit der im Rahmen einer staatlichen Institution und Tradition überlieferten fachlichen und beruflichen Hierarchie verbindet.

Ich greife im folgenden nur zwei Themenkreise heraus, von denen der eine die therapeutische Strategie, der andere Fragen der Leitung und Mitsprache betrifft.

Einzel- und Familientherapie

Während des Behandlungsjahres lebt das Kind Tag für Tag in zwei sozialen Systemen, einerseits in der Familie, andererseits in der Klinikinstitution. Schon deswegen ist

es unumgänglich, die Familie vom Vorgespräch an während des ganzen Aufenthaltes therapeutisch miteinzubeziehen. Andererseits geht es aber auch darum, dem Kind als Individuum und Angehörigen einer neuen Generation gerecht zu werden. Seit mehreren Jahren halten wir die Gleichzeitigkeit und Gleichwertigkeit von Systemtherapie und individueller Psychotherapie für zweckmäßig und wenden beide miteinander verbunden an. Es scheint uns in der Regel nicht sinnvoll, die beiden Methoden, welche sich insbesondere zur Zeit der Einführung der Familientherapie heftig bekämpften, alternativ zu handhaben und uns ideologisch darauf zu versteifen, ausschließlich den einen oder anderen Weg zu beschreiten (vgl. Renkauf, 1984). Denn das Kind ist sowohl Individuum wie Mitglied sozialer Gemeinschaft, sein Entwicklungsprozeß ist gleichzeitig Individuation und Sozialisation. Das eine ist mit dem anderen nicht identisch, und dementsprechend haben die beiden therapeutischen Strategien unterschiedliche Ansatzpunkte und Schwerpunkte. Zwischen den Entwicklungsbedürfnissen und Interessen des Kindes als Person und jenen des familiären Systems bestehen häufig Widersprüche und Gegensätze. Es kommt zu Spannungen, die sich nicht "lösen" lassen, weil sie in unserer Kultur begründet sind und zum Wesen der zeitgemäßen Entwicklung gehören. Hingegen brauchen sowohl das Kind wie die Familie eine Hilfestellung, um mit diesen Widersprüchen intrapsychisch und sozial umzugehen.

Zunächst seien einige Schwerpunkte der systemtherapeutischen Arbeit hervorgehoben. In der Regel stehen Probleme der Kommunikation im Vordergrund. Ein häufiges Thema sind die unterschiedlichen Erwartungen, Werthaltungen und Zielsetzungen der Familienmitglieder. Oft spielen auch Konflikte zwischen dem familiären System als Ganzem und der Umwelt eine Rolle, Konflikte, für die ich den von van den Berg in die Psychiatrie eingeführten Begriff "Soziose" verwende. Bekanntestes Beispiel dafür sind die Schwierigkeiten, die sich aus der Kulturkonfrontation bei Emigrantenfamilien ergeben. Oft haben aber auch die Eltern untereinander sehr verschiedene kulturelle Wurzeln. In solchen Familien muß den Mitgliedern eine mehrkulturelle Identitätsbildung ermöglicht werden. Das Familiensystem braucht Unterstützung, um mit den heterogenen Wertvorstellungen, den Auffassungen über Rollenverhalten und den unterschiedlichen Erziehungshaltungen umzugehen. In der Industriekultur, in der die Familie keine Arbeits- und Erlebnisgemeinschaft mehr ist, sondern nur wenige Stunden am Tage zusammen verbringt (was ich als "Freizeitfamilie" bezeichnet habe, Herzka, 1986), ist es oft schwierig, einen sozialen Organismus zu bilden, der einerseits ein in sich heterogener Zusammenschluß unterschiedlicher Individuen ist, andererseits aber als sozialer Beziehungsorganismus lebensfähig und entwicklungsfähig bleibt.

Die Gestaltung gemeinsamer Erlebnisse in der wenigen zur Verfügung stehenden Zeit hat für die "Freizeitfamilie" eine besondere Bedeutung. Diese Erlebnisse müssen in wechselnden familiären Beziehungskonstellatio-

nen gestaltet werden, weil es in der Regel nicht möglich und auch nicht wünschbar ist, daß alle alles gemeinsam unternehmen. Die Problematik der Erlebnisgestaltung ist ein gutes Beispiel dafür, wie eine Therapie pädagogische Probleme einzubeziehen hat. Denn es ist aus der Pädagogik wohl bekannt, daß Gemeinschaft, wie bereits erwähnt, auf gemeinsamem Erleben und Handeln beruht. Die Aufgabe der Therapie kann es nicht sein, diese selbst zu gestalten, wohl aber der Familie dazu zu verhelfen, das in der Therapie Erarbeitete in die Praxis zu übersetzen, so daß es zu gemeinsamen Erfahrungen in der Familie und in ihren Subsystemen kommt.

Andererseits gibt es jene Aspekte, welche die persönliche, gewissermaßen private Sphäre der Kinder oder Heranwachsenden treffen. Sie lassen sich schon wegen der Regel der Allparteilichkeit im familiären Rahmen immer nur ungenügend ansprechen. Dazu sind unter anderem die intimen Gefühle der Trauer, der Wut und Aggression zu rechnen, Ängste und Hoffnungen, die sich über Jahre hinweg im Kind aufgestaut haben. Solche intime Fragen mit dem nötigen Gewicht im familiären Verband zu behandeln, würde bedeuten, das Kind seines psychischen Intimbereiches zu berauben und damit seine Individualität einzuschränken. Ähnliches gilt für die persönlichen Phantasien des Kindes und für allfällige Probleme seines Realitätsbezuges, die vor allem das Kind selbst etwas angehen. Auch Fragen des Lebenssinnes und der Zielvorstellungen sind, vor allem bei Jugendlichen, weitgehend "Privatsache". Man darf nicht vergessen, daß der Heranwachsende, je älter er wird, desto mehr sein Leben autonom zu bewältigen hat. Daher wäre es unseres Erachtens theoretisch falsch, seine Entwicklung ausschließlich unter systemischen Aspekten zu fördern. In der Tagesklinik ist der Familientherapeut in der Regel nicht auch der Einzeltherapeut des Kindes, aber es ist möglich, daß dieser in der Familientherapie als Cotherapeut beteiligt ist.

Organisationsstrukturen und Persönlichkeitsfaktoren

Zwischen den Konflikten der Systeme, mit denen sich eine Institution befaßt, und ihrer eigenen Struktur besteht eine enge Beziehung. Es scheint beispielsweise äußerst fragwürdig, daß Patienten vermehrt Autonomie erlangen sollen, wenn sie bei Mitarbeitern in Therapie sind, die ihrerseits in einem streng hierarchischen System kaum über Autonomie verfügen. Es ist auch nicht einsichtig, wie ein Systemtherapeut eine in der Kommunikation beeinträchtigte Familie behandeln soll, wenn er selbst einer Institution angehört, deren Kommunikation eingeengt ist. Es ist unerläßlich, daß diejenigen Prozesse, welche bei Patienten und ihren Familien in Gang kommen sollen, auch in der Institution vorsichgehen. Selbstverständlich ist die Institution dabei ebenso anfällig für Konflikte, für Fixierungen und für Kommunikationsstörungen, wie die Familie. Der Unterschied liegt nicht etwa darin, daß die Institution den Anspruch erheben könnte, die schwierige interdisziplinäre Zusammenarbeit ohne Probleme zu bewältigen, sondern es ist notwendig, die

Schwächen, Schwierigkeiten, die Spannungen und Widersprüche der Institution zu erkennen; ferner müssen die Mitarbeiter darauf hinarbeiten, sich mit ihren eigenen Problemen gemeinsam zu befassen. Dies ist nur möglich, wenn jeder Mitarbeiter für seine eigene Arbeit und für seinen eigenen Fachbereich in hohem Maße selbst verantwortlich ist. Diese Verantwortlichkeit muß ihm von der Organisation her zugestanden werden. Daraus folgt auch eine weitgehende Mitbestimmung in den Belangen der Institution. Andererseits gehört unsere Klinik zum übergeordneten System staatlicher Spitäler. Dies bedingt eine gewisse hierarchische Struktur; ein hierarchisches Gefälle ergibt sich aber auch aus dem unterschiedlichen Stand der Erfahrungen und der Ausbildungen. Es besteht somit eine strukturelle Spannung zwischen Hierarchie einerseits, Selbst- und Mitbestimmung andererseits, die zur Institution gehört und die viele Analogien zu den strukturellen Spannungen einer Familie hat.

Das wichtigste Instrument der Klinikorganisation ist Kommunikation. Dabei sind informelle Gespräche ebenso wichtig, wie die festgelegten Kommunikationszeiten und -orte, d.h. Teambesprechungen in unterschiedlicher Zusammensetzung. Die wichtigsten Kommunikationsgefäße der Tagesklinik sind folgende: eine wöchentliche Teamsitzung von 1¹/₄ Stunden, wo vor allem Teamprobleme bearbeitet werden. Eine weitere Teamsitzung, die für alle Mitarbeiter offen ist, die aber patientenzentriert gestaltet wird. Dabei wird das Befinden und der Verlauf bei einem Patienten besprochen. An einem Nachmittag in der Woche finden ferner gruppenweise Mitarbeiterbesprechungen statt, die sich mit den Kindern je einer Gruppe befassen. Daneben gibt es noch von Fall zu Fall weitere Besprechungen.

Ein wichtiges Instrument der Klinikleitung ist die sogenannte Hauskommission. Dies ist ein Gremium von 6 Mitarbeitern, welches den leitenden Arzt einschließt und für die Führung des Betriebes, für Belange der Planung und für alle organisatorischen und strukturellen wie personellen Fragen mitverantwortlich ist. Dem Klinikleiter kommt darin eine Art Präsidialfunktion zu. Zweifellos verfügt er über besonderen Einfluß. Er hat auch die Klinik nach Außen zu vertreten. Andererseits ist er auch bereit, sich Mehrheitsbeschlüssen unterzuordnen. Die Hauskommission ist somit eine Art Exekutive. Sie bearbeitet bestimmte Probleme, macht dem Gesamtteam Vorschläge und überarbeitet sie, wenn die Kollegen nicht einverstanden sind. In allen wichtigen Belangen streben wir einen Konsens an. Abstimmungen mit Mehrheitsverhältnissen sind nur selten notwendig. Selbstverständlich gibt es dabei oft langwierige und schwierige Auseinandersetzungen.

Eine wichtige dialogische Polarität besteht zwischen der institutionellen Tradition und den immer wieder notwendigen Neuerungen. Änderungsvorschläge von Mitarbeitern, auch von solchen, die erst kürzlich eingetreten sind, sind zu prüfen und oft mindestens teilweise zu berücksichtigen. Gleichzeitig soll die Tradition der Institution, das, was sich bewährt hat, auch bewahrt werden. Auch in dieser Beziehung sollte die Institution die Dyna-

mik der Familie spiegeln und Entwicklungsfähigkeit sowie Veränderbarkeit mit Identität verbinden.

Neue Mitarbeiter werden in der Hauskommission zur Vorstellung eingeladen. Dem Gesamtteam werden dann in der Regel zwei Kandidaten emnpfohlen, die anschließend einen halben oder ganzen Tag im Haus verbringen. Erst dann, wenn die unmittelbaren Arbeitskollegen Stellung genommen haben, erfolgt die definitive Anstellung.

Aber neben solchen Strukturfragen dürfen in einer therapeutischen Institution keinesfalls die Persönlichkeitsfaktoren vernachlässigt werden, auf die bereits im Zusammenhang mit der Psychotherapie hingewiesen wurde. Diese, aus der Psychotherapieforschung bekannten, Persönlichkeitsfaktoren haben für alle Mitarbeiter Bedeutung. Es handelt sich dabei um Einstellungen und Verhaltensweisen, die in keiner beruflichen Ausbildung explizit gelehrt werden. Man erwirbt sie mit der Lebenserfahrung und beruflichen Tätigkeit. Sie werden bereits in der Kindheit tendentiell begründet. Es gehören dazu so allgemeine Einstellungen, wie das Interesse, das Mitgefühl und die Echtheit, die Fähigkeit, Geduld zu üben und die Bereitschaft, das eigene Wissen und Können ständig zu erweitern, und zwar nicht nur im Hinblick auf das reale, sondern auch das imaginäre Bewußtsein. Dazu kommen ferner mehr fachliche Fähigkeiten, wie die Empathie für Konflikte und Emotionen und ein gewisses Geschick, mit emotionaler Nähe und Distanz umzugehen. Ferner muß man in der Lage sein, mit Sprache sowohl als Begriff, wie als Bildsystem umzugehen. Darüber hinaus gibt es noch Persönlichkeitsfaktoren, welche spezifisch für die Arbeit mit Kindern relevant sind. Dazu zählen beispielsweise die Fähigkeit, sich auf entwicklungs- und phasenbedingte Eigenheiten einzustellen, z. B. in bezug auf das Ausdrucksverhalten und die Sprache. Ferner müssen alle Mitarbeiter in der Lage sein, ihre Stellung im Beziehungsdreieck zwischen Kind und Eltern sachgerecht zu handhaben. Dies muß so geschehen, daß der Therapeut oder Erzieher weder sich in die Rolle des Experten drängt oder drängen läßt, noch zur Konkurrenz der Eltern wird. Auch kommt kein Mitarbeiter darum herum, die eigene Kindheit zu reflektieren und seine als Kind selbst gemachten Erfahrungen zu bearbeiten. Dies gilt unabhängig davon, ob man eine psychoanalytische Ausbildung hat. Gleichfalls unerläßlich ist die Auseinandersetzung mit den Phänomenen der Übertragung und Gegenübertragung. Schließlich ist von jedem Mitarbeiter eine selbstkritische Einstellung gegenüber seinen Erwartungs- und Werthaltungen zu erwarten. Die Ansprüche, die sich aus dieser Aufzählung von Persönlichkeitsaspekten ergeben, scheinen groß. Sie sind aber keineswegs größer, als was in der formellen Ausbildung in der Regel als Wissen und Methode verlangt wird. Es handelt sich auch nicht um Fertigkeiten, die man ein für allemal besitzt, sondern um Eigenschaften, die anzustreben oder zu bearbeiten sind. Da diese Persönlichkeitsfaktoren sich einer streng rationalen oder gar quantitativen Wertung entziehen, werden sie in unserer rationalistischen und materialistischen Kultur in der Regel verleugnet. Dies führt oft dazu, daß wichtige therapeutische

Vandenhoeck&Ruprecht (1987)

und pädagogische Aufgaben von Leuten übernommen werden, welche zwar die richtige Ausbildung besitzen, aber diese mit unzweckmäßigen Haltungen und Einstellungen anwenden. Ich bin der Auffassung, daß eine Institution, die es sich zur Aufgabe gemacht hat, mit Hilfe von Menschen für Menschen zu arbeiten, diese spezifisch menschlichen Aspekte wahrnehmen muß und sich damit auseinanderzusetzen hat. Dies bedeutet ein dialogisches Verhältnis zwischen den strukturellen und organisatorischen Gegebenheiten einerseits und den Menschen als Personen andererseits, welche die Institution bilden.

Schließlich sei noch ausdrücklich darauf hingewiesen, daß jede Institution - wie jeder soziale Organismus ihre Geschichte hat. Diese schließt unter anderem bestimmte Entwicklungsphasen ein; dazu gehören beispielsweise eine Anfangs- und Pionierzeit, eine erste Ermüdungsphase, Umbruchphasen und Restaurationstendenzen. Wichtig scheint mir, wie für die Familie, nicht eine reibungslose, sondern eine lebendige Entwicklung, die sich auch mit den eigenen Veränderungen und Schwierigkeiten befaßt. Das sogenannte "gesunde" unterscheidet sich vom "kranken" System nicht durch Problemfreiheit, sondern durch Problembearbeitung. Das gilt für eine therapeutische Institution ebenso, wie für eine Familie. Als Grundlage für die Bearbeitung habe ich ein Denken und eine Haltung darzulegen versucht, die in der Philosophie und Anthropologie als dialogisches Prinzip bekannt sind. Man kann es auch als Prinzip der Bejahung des Widerspruches und des Austausches bezeichnen. Das ist nur dort möglich, wo Menschen in einer Haltung gegenseitiger Achtung und Gleichwertigkeit zusammen arbeiten und miteinander in Kommunikation treten, wo sie sich selbst um ihre eigene Identität bemühen und sich gemeinsam auf einen geistigen Austausch und Wachstumsprozeß einlassen.

Summary

The Dialogical Concept of Conflicts and Therapy in Adolescents

On the basis of the dialogical principle, the concepts of the individual and the system are mutually exclusive but are, however, of equal value and are of simultaneous importance, and only together do they form an in itself contradictory whole. In the following paper, this principle is applied to institutional work using two dialogical bi-poles as illustration: individual and family therapy as co-operative methods; the structure of an organisation and the personalities of staff members seen as therapeutically effective factors.

Literatur

van den Berg, J. H. (1960): Metabletica. Über die Wandlung des Menschen. Grundlagen einer historischen Psychologie. Göttingen: Vandenhoeck u. Ruprecht. - Buber, M. (1962): Werke, Vol. 1: Schriften zur Philosophie. München: Kösel. - Goldschmidt, H. L. (1964): Dialogik. Philosophie auf dem Boden der Neuzeit. Frankfurt: Europäische Verlagsanstalt. - Goldschmidt, H. L. (1976): Freiheit für den Widerspruch. Schaffhausen: Novalis. - Herzka, H. S. (1970): Über die Bedeutung des dialogischen Prinzips für den Arzt und für die Kinderpsychiatrie. Fortschr. Med., 88, 697-700. - Herzka, H. S. (1981): Über einige Grundlagen der Kinderpsychopathologie. In: Herzka, H. S. u. a.: Kinderpsychopathologie. Basel: Schwabe. - Herzka, H. S. (1984): Dialogical Medicine. Hexagon ,Roche', 12, 11-17. - Herzka, H.S. (1984): Kindheit - wozu? Einige Folgerungen aus ihrer Geschichte. Prax. Kinderpsychol. Kinderpsychiat. 33, 3-8. -Herzka, H. S. (1986): Bildung zwischen Familie, Freizeit und Schule. Schweiz. Lehrerzeitung, 1, 7-14. - Reck, H. J. (1985): Überlegungen zu Indikation, Dauer und Abschluß eines Aufenthaltes in einer psychiatrischen Tagesklinik für Kinder und Jugendliche. Vortrag beim Symposium über kinder- und jugendpsychiatrische Tageskliniken. Düsseldorf (im Druck). -Reukauf, W. (1984): Kinderpsychotherapien. Schulenbildung -Schulenstreit - Integration. Basel: Schwabe. - Savioz, M. (1977): Kinderpsychiatrische Tageskliniken - eine vergleichende Literaturstudie. Zürich: Med. Diss. - Schrey, H. H. (1970): Dialogisches Denken. Darmstadt: Wiss. Buchgesellschaft. - Wälli-Dabrowska, E. (1978): Die Tagesbehandlung als kinderpsychiatrische Therapieform - Struktur und Wirkungsmöglichkeiten am Beispiel der Zürcher Konzeption. Zürich: Med. Diss. - Zulauf, U. (1985): Konzepte und Erfahrungen der Tagesklinik in Zürich. Vortrag beim Symposium über kinder- und jugendpsychiatrische Tageskliniken. Düsseldorf (im Druck).

Anschr. d. Verf.: Prof. Dr. Heinz Stefan Herzka, Postfach 103, CH-8028 Zürich.